

جغرافیا و توسعه شماره ۲۶ بهار ۱۳۹۱

وصول مقاله: ۱۳۹۰/۲/۲۱

تأثید نهایی: ۱۳۹۰/۱۰/۲۹

صفحات: ۴۹-۶۰

## ارزیابی عملکرد تعاونی‌های کشاورزی در مناطق روستایی

مطالعه موردی: شهرستان خرم‌آباد

دکتر مهدی پورطاهری<sup>۱</sup>، دکتر محمدحسین پاپلی<sup>۲</sup>، علیرضا فلاحتی<sup>۳</sup>

### چکیده

توسعه تعاونی‌های کشاورزی در قالب تعاونی‌های صید و صیادی، گل و گیاه، زنبورداری، دامپروری، جنگلداری، مرغداری و زنبورداری را می‌توان راهکار بسیار مناسبی در جهت توسعه کشاورزی، ارتقاء سطح دانش و آگاهی روستاییان، بهره‌برداری از منابع روستا، افزایش محصولات کشاورزی، جذب سرمایه و افزایش فرصت‌های شغلی محسوب نمود.

اگرچه در سال‌های اخیر توسعه و ایجاد تعاونی‌های کشاورزی مورد توجه برنامه‌ریزان کشور قرار گرفته است اما تاکنون به‌طور نظاممند ارزیابی جامعی از ایجاد تعاونی‌های کشاورزی در تحقق اهداف توسعه روستایی صورت نپذیرفته است. در سال‌های اخیر استان لرستان به ویژه شهرستان خرم‌آباد شاهد توسعه قابل توجه تعاونی‌های کشاورزی در مناطق روستایی خود بوده است.

بررسی جامع به شیوه استنادی و میدانی درخصوص عملکرد تعاونی‌های کشاورزی شهرستان خرم‌آباد در نزد دو گروه مدیران و اعضای تعاونی‌ها در سه بعد اقتصادی، اجتماعی و محیطی نشان داد که تعاونی‌های کشاورزی از دیدگاه اعضاء از نظر مسائل اجتماعی، اقتصادی و محیطی موفق بوده اما از دیدگاه مدیران عامل به ویژه از نظر مسائل اقتصادی و محیطی دارای عملکرد موفقیت‌آمیزی نبوده‌اند.

کلیدواژه‌ها: ارزیابی، عملکرد تعاونی‌های کشاورزی، مناطق روستایی، خرم‌آباد.

## مقدمه

اخیر شاهد افزایش نسبی تعداد تعاونی‌های کشاورزی بوده است. به نظر می‌رسد علی‌رغم توسعه کمی تعاونی‌های کشاورزی در مناطق روستایی شهرستان خرم‌آباد تاکنون ارزیابی جامعی در خصوص اثربخشی آنان در مناطق روستایی صورت نپذیرفته است. بدین ترتیب هدف کلی محققان در فرایند طراحی و تدوین مقاله‌ی ارزیابی عملکرد تعاونی‌های کشاورزی و پاسخگویی به این سؤال کلیدی است که آیا تعاونی‌های کشاورزی شهرستان خرم‌آباد در قالب تعاونی‌های صید و صیادی، گل و گیاه زنبورداری، دامپروری، جنگل‌داری، مرغداری و زنبورداری در سه بُعد اقتصادی، اجتماعی و محیطی از موفقیت لازم برخوردار بوده‌اند؟

در راستای پاسخگویی به این سؤال پیشینه تحقیق در دو بُعد تجربیات جهانی و داخلی مطابق با جدول (۱) مورد عنایت محققان قرار گرفته است.

## مواد و روش‌ها

### الف- روش تحقیق و گردآوری اطلاعات

با توجه به خصوصیات و ویژگی‌های موضوع مورد مطالعه از روش‌های متداولی که در مطالعات علوم انسانی مطرح است استفاده شده که شیوه‌ی عمدۀ مطالعه در این تحقیق، روش اسنادی و پیمایشی است. جهت مطالعات اسنادی روش کتابخانه‌ای و مراجعت به سازمان‌ها، بخصوص وزارت تعاون و سازمان تعاونی استان لرستان مدنظر قرار گرفت و در رابطه با مطالعات میدانی و همچنین در راستای پاسخگویی به سؤال تحقیق با استفاده از پرسشنامه در دو سطح مدیران عامل و اعضای تعاونی اقدام به جمع‌آوری داده‌های مورد نیاز گردید.

### ب- جامعه آماری و روش نمونه‌گیری

شهرستان خرم‌آباد از توابع استان لرستان دارای ۱۵ تعاونی کشاورزی فعال روستایی است که به طور عمده در دهه‌ی اخیر تأسیس شده‌اند. تعاونی‌های کشاورزی عموماً در قالب صید و صیادی، گل و گیاه، زنبورداری، دامپروری، جنگل‌داری، مرغداری و همانطور که جدول (۲) نشان می‌دهد در ۱۴ روستا با

گروهی از محققان معتقدند که تعاونی‌ها به میزان زیادی در توسعه جوامع روستایی نقش داشته و ابزار مهمی برای توسعه روستایی است. زیرا تعاونی‌ها قادرند منابع محلی را بسیج نموده و ساختار آنها طوری است که در جهت منافع جوامع روستایی عمل می‌نمایند (Zeuli and Radel. 2005: 9). علاوه بر این استقرار تعاونی‌ها موجب ایجاد اشتغال جدید و به تبع آن نیازهای زیرساختی جدیدی مثل جاده‌ها، سیستم فاضلاب، آب‌آشامیدنی و تسهیلات رفاهی دیگر می‌شود. (Lee. 2008: 14). در این راستا در میان انواع تعاونی‌ها امروزه تعاونی‌های کشاورزی قادرند نقش مهمتری را نسبت به سایر تعاونی‌ها در توسعه مناطق روستایی ایفاء نمایند. تولید محصولات کشاورزی، توزیع مواد غذایی به سود کشاورزان و مصرف‌کنندگان، عرضه مواد غذایی پرصرف و نیز ایفای نقش‌های چند کارکردی در راستای کشاورزی پایدار و توسعه‌ی روستایی از مهمترین آنان محسوب می‌شود (شیل‌کوان، ۱۳۸۳: ۱۵). بدین منظور در طیّ دهه‌های اخیر از جمله راهبردهایی که برای توسعه بخش کشاورزی در اکثر کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه به کار گرفته شده توسعه تعاونی‌های کشاورزی است. بر این مبنای ایجاد تعاونی‌های کشاورزی را می‌توان راهکار بسیار مناسبی در جهت ارتقاء سطح دانش‌وآگاهی روستاییان، بهره‌برداری از منابع، افزایش تولید، جلوگیری از مهاجرت بی‌رویه روستاییان به شهرها، جذب سرمایه و افزایش فرصت‌های شغلی در مناطق روستایی دانست. با تبعیت از چنین رویکردی در قالب تعاونی‌های صید و صیادی، گل و گیاه، زنبورداری، دامپروری، جنگل‌داری، مرغداری و زنبورداری در مناطق روستایی کشور مورد توجه برنامه‌ریزان قرار گرفته است. بطوری‌که آمارهای رسمی کشور در خلال سه دهه‌ی اخیر مبین توسعه‌ی کمی تعاونی‌های کشاورزی در مناطق روستایی کشور بوده است. در این راستا پنهانه جغرافیایی استان لرستان به ویژه مناطق روستایی شهرستان خرم‌آباد در سال‌های

(۳) نشان می‌دهد با استفاده از طیف لیکرت و تجربیات مندرج در پیشینه تحقیق اقدام به طراحی گویه‌ها و سنجه‌های مناسب با روایی و پایایی نرمال گردید. با عنایت به طیف گسترده تعاونی‌های کشاورزی و اجتناب از عدم همپوششی کارکردهای هر تعاونی در طراحی گویه‌ها به شیوه‌ای عمل گردید که تأکید بیشتری بر اشتراکات صورت گیرد تا امکان تعمیم‌پذیری نتایج به کل تعاونی‌های کشاورزی حاصل شود. در رابطه با ارزیابی عملکرد تعاونی‌ها نیز با توجه به گویه‌های تبیین‌کننده هر عملکرد اقدام به محاسبه امتیازات کل متوسط امتیاز گویه‌ها با استفاده از آزمون  $\alpha$  تکنمونه‌ای در بسته‌ی نرمافزاری SPSS شده است.

اعضایی برابر ۱۷۴ نفر توزیع شده‌اند. جامعه‌ی آماری در این تحقیق اعضاء‌عادی و مدیران تعداد ۱۵ تعاونی کشاورزی فعال و مستقر در مناطق روستایی شهرستان خرم‌آباد بوده که جمعاً براساس فرمول کوکران ۱۳۸ پرسشنامه‌ها تکمیل شده که از این تعداد ۱۲۳ نفر عضو عادی و ۱۵ نفر آنها مدیران عامل شرکت‌ها بوده‌اند. لذا در جهت ارزیابی عملکرد تعاونی‌ها به شیوه‌ی تمام‌شماری کلیه تعاونی‌های کشاورزی و بر اساس روش نمونه‌گیری تصادفی ۱۲۸ نفر از اعضا و مدیران عامل مستقر در مناطق روستایی مورد مطالعه و بررسی قرار گرفته‌اند.

### ج- روش تجزیه و تحلیل اطلاعات

جهت سنجش عملکرد تعاونی‌های کشاورزی در سه بُعد اقتصادی، اجتماعی و محیطی همانطورکه جدول

جدول ۱: سوابق و پیشینه‌ی تحقیق

ردیف	عنوان تحقیق	نام محقق	سال تحقیق	منطقه مورد مطالعه	یافته‌های کلیدی تحقیق
تجربیات داخلی					
۱	طرح تحقیق زمینه‌بایی برای ایجاد تعاونی‌های تولیدی و خدماتی مولد و شغل‌زا در استان لرستان	رضا خدابخشی	۱۳۷۴	استان لرستان	شناسایی زمینه‌های متفاوت تعاونی‌های کشاورزی در رابطه با توان‌های محیطی استان
۲	بررسی عملکرد شرکت‌های تعاونی تولید روستایی استان همدان	سیاوش روحانی	۱۳۷۵	استان همدان	عدم سودآوری شرکت‌های مورد مطالعه و مشکل آنها در بازپرداخت بدھی‌ها
۳	ارزیابی میزان موفقیت شرکت‌های تعاونی تولید روستایی در استان مازندران	علی اصغر درویشی‌نیا	۱۳۷۹	استان مازندران	معنادار بودن میزان موفقیت تعاونی‌ها را رضایتمندی اعضاء را می‌نماید
۴	بررسی فعالیت‌ها و عملکرد شرکت‌های تعاونی کشاورزی مرغداران استان تهران	رضا مفتری شالی	۱۳۸۰	استان تهران	رابطه مستقیم و معنادار بین میزان شمارک، تخصص و آموزش اعضاء با موفقیت شرکت‌های تعاونی
۵	بررسی نقش تعاونی‌های تولید در توسعه مناطق روستایی	وکیل حیدری ساریان	۱۳۸۲	شهرستان مشکن شهر	تأثیر تعاونی‌های تولیدی در ارتقاء و افزایش درآمد، اشتغال و در کل توسعه مناطق روستایی شهرستان مشکن شهر وجود رابطه بین میزان شناخت و آگاهی تعاونی ساکنان مناطق مختلف روستایی با نوع روستای محل سکونت به لحاظ اوضاع طبیعی (دشی، کوهستانی و کوهپایه‌ای) و مکان‌گزینی روستا نسبت به جاده اصلی و دور از جاده اصلی و عدم رابطه با نوع روستای محل سکونت به لحاظ ریخت (خطی، منمرک و غیرخطی)
۶	تحلیل عوامل مؤثر بر شناخت و آگاهی روستاییان از بخش تعامل و ارائه‌ی الگوی راهبردی با تأکید بر عوامل محیطی	غیریب فاضل‌نیا	۱۳۸۳	استان سمنان	تجربیات خارجی
۱	تعاونی‌های کشاورزی در بخش تورنتو (ایتالیا)	جرمی گیوس <sup>۱</sup>	۲۰۰۲	تورنتو (ایتالیا)	تأثیرگذاری مسائل دولتی، اقتصادی و سازمانی بر تعاونی‌های کشاورزی
۲	نقش تعاونی‌های کشاورزی در توسعه کشاورزی	محمد عبدالسعید <sup>۲</sup>	۲۰۰۴	کشور هند	موفقیت تعاونی‌ها در جذب اعضاء و کاهش بیکاری
۳	تعاونی‌های کشاورزی در آسیا- نوآوری‌ها و فرصت‌ها در قرن ۲۱	دیوبید لین <sup>۳</sup>	۲۰۰۶	کشور تایوان	نقش تعاونی‌ها در راستای افزایش شمارک عمومی و افزایش راه عمومی و فرصت‌های اقتصادی، گسترش تعاونی‌ها در زمینه‌های مختلف کشاورزی
۴	تعاونی‌های کشاورزی کره، مدلی برای توسعه مناطق	کیوانگ‌سولی <sup>۴</sup>	۲۰۰۸	منطقه لان (کره)	موفقیت تعاونی‌ها در جذب اعضاء و دستیاری به سود بالا از طریق فروش مستقیم تولیدات کشاورزی در بازارهای خردمندوشی

مأخذ: نگارنده‌گان

1-Geremia Gios

2-Mohamed Abdel-Seed

3-David Lin

4-Kwangsoo Lee

## جدول ۲: مشخصات تعاضی‌های کشاورزی مورد مطالعه

ردیف	نوع تعاضی	نام تعاضی	تعداد اعضاء		سال تأسیس	نام روستا
			مرد	زن		
۱	صیادی و شیلات	صیادان - ۱۰۱۴	۵۲	-	۱۳۷۷	روستای اسلام آباد
۲	گل و گیاه	لاله - ۱۰۱۶	۵	۲	۱۳۸۰	روستای دیناروند
۳	زنیورداری	شهد کوههای لرستان - ۲۲۴۸	۶	۲	۱۳۸۴	روستای تلوری سفلی
۴	دامپیروری	پرورش بره خرم آباد ۶۲۳	۵	۳	۱۳۷۳	روستای دستبرانو
۵	جنگل کاری	جنگل کاری خرم آباد ۵۲۳	۵	۴	۱۳۷۴	روستای قلعه چند
۶	مرغداری گوشتی	ابرار - ۱۴۴۷	۵	۲	۱۳۷۹	روستای تلوری علیا
۷	دامداری	گاوداری ۵۴۷ خرم آباد	۶	۲	۱۳۷۴	روستای پل هوار
۸	زنیور داری	شهد گل - ۲۲۵ خرم آباد	۸	-	۱۳۷۲	روستای چشممه علی
۹	پروارندی	پروارندی بره ۱۰۵ خرم آباد	۶	۲	۱۳۷۴	روستای تکنگشیخون
۱۰	پروارندی	پروارندی ۴۹۳ خرم آباد	۴	۳	۱۳۷۳	روستای قلعه سنگی
۱۱	مرغداری گوشتی	مرغ گوشتی ۹۸۷ خرم آباد	۱۲	۳	۱۳۷۶	روستای دارابی
۱۲	مرغداری گوشتی	مرغداری ۱۱۵۳ خرم آباد	۶	۳	۱۳۷۷	روستای چنانار گل
۱۳	زراعت	رز گل - ۱۶۶۴ خرم آباد	۹	۳	۱۳۸۰	روستای تلوری علیا
۱۴	زراعت	هفت گلستان - ۱۸۸۲ خرم آباد	۵	۲	۱۳۸۱	روستای ریاط
۱۵	پرورش طیور	بلدرچین مزرعه - ۷۴۲ خرم آباد	۶	۲	۱۳۸۱	روستای غلامان علیا

مأخذ: وزارت تعاظون کشور و سازمان تعاظون استان لرستان

## جدول ۳: گویه‌های تبیین کننده ارزیابی عملکرد تعاضی‌های کشاورزی

گویه‌های اجتماعی
۱- نحوی تصمیم‌گیری در تعاظون شما تا چه اندازه شورایی و جمعی است؟
۲- آیا تعاظونی توانسته بر سطح زندگی مردم روستا مؤثر باشد؟
۳- در روستا با روستاهای قلمرو تعاظونی آیا میان روستاییان اختلافات قومی و قبیله‌ای وجود دارد؟
۴- به نظر شما روستاییان غیر عضو عاقمند عضویت در تعاظونی هستند؟
۵- در تعاظونی شما اعضای تعاظونی چقدر به کار گوشی و دسته‌جمعی عاقمند هستند؟
۶- تا چه اندازه اعضاء تعاظونی از عضویت احساس امانت شغلی می‌کنند؟
۷- تا چه اندازه اعضاء تعاظونی شما از بد و عضویت احساس خودگذایی و خودگذایی را در خود تقویت نموده‌اند؟
۸- از بد و تأسیس تعاظونی انگیزه مهاجرت اعضاء از روستا به شهر از چه تغییری برخوردار شده است؟
۹- تعاظونی تا چه اندازه در آگاهی و دانش اعضاء موثر بوده است؟
۱۰- تعاظونی تا چه اندازه در جذب نیروهای متخصص موقع بوده است؟
۱۱- تا چه اندازه تعاظونی در تأمین خدمات مورد نیاز اعضاء مؤثر است؟
۱۲- تا چه اندازه اعضای تعاظونی احساس برایبری و عدم اختلاف میان خود دارند؟
۱۳- میزان مشارکت اعضای در امور تعاظونی در چه حد است؟
۱۴- همکاری و هماهنگی شما با اتحادیه‌های تعاظونی چگونه است؟
۱۵- تا چه اندازه شرکت در برگزاری کلاس‌های آموزشی موفق بوده است؟

## گویه‌های اقتصادی

۱۶- تعاظونی شما تا چه اندازه با واحدهای فرآوری مواد کشاورزی در ارتباط است؟	۱- وضعیت تعاظونی خود را تا چه اندازه فعال ارزیابی می‌کنید؟
۱۷- تعاظونی تا چه اندازه دراستفاده از نیروی کار روستا موفق بوده است؟	۲- آیا تعاظونی توانسته درآمد اضافی خود را افزایش دهد؟
۱۸- تعاظونی تا چه اندازه دربرهبرداری از منابع روستا موفق بوده است؟	۳- آیا تعاظونی توانسته باعث افزایش درآمد مردم روستا شود؟
۱۹- تا چه اندازه تعاظونی شما در مخاطرات با از قرار می‌گیرد؟	۴- آیا تعاظونی توانسته میزان اشتغال در روستا را افزایش دهد؟
۲۰- تا چه اندازه شرکت در امر سرمایه‌گذاری موفق بوده است؟	۵- به نظر شما سرمایه‌های تعاظونی در حال حاضر می‌تواند پاسخگو نیاز تعاظونی باشد؟
۲۱- آیا شرکت در فروش محصولات به اعضای خود کمک می‌کند؟	۶- ایا تعاظونی شما با بازار فروش رابطه برقرار کرده است؟
۲۲- شرکت تعاظونی در پاسخگویی به خواست شما در هر یک از زمینه‌های ذکر شده چه میزان موفق بوده است؟	۷- آیا در فعالیت‌های تولیدی خود نیاز بازار خرد را در نظر می‌گیرید؟
الف- فراهم نمودن نهادهای مورد نیاز شما به قیمت مناسب	۸- آیا شما از عملکرد تعاظونی خود راضی هستید؟
ب- خرید محصولات شما به قیمت مناسب	۹- تعداد سهام شرکت از بد و عضویت تاکنون چه تغییری داشته است؟
ج- ارائه وام و اعتبارات مالی	۱۰- آیا تعاظونی شما در چند سال گذشته سود داشته است؟
د- ارائه خدمات مشاوره‌ای	۱۱- تعاظونی شما در حال حاضر تا چه اندازه به دولت وابسته است؟
ه- ارائه تسهیلات جانی مورد نیاز	۱۲- تعاظونی شما تا چه اندازه در بازپرداخت وام با مشکل روپری بوده است؟
و- استفاده از کلاس‌های آموزشی مورد نیاز	۱۳- تا چه اندازه امکانات و وسائل مورد نیاز تعاظونی (وسیله نقلیه، نهادهای مرتبط با تولید، ابزار آلات و...) در طی دو سال گذشته تأمین شده است؟
۲۳- به نظر شما مدیران شرکت تعاظونی تا چقدر فعل و کارآمد هستند.	۱۴- آیا شما فکر می‌کنید منابع مالی شرکت برای دستیابی به اهداف تعاظونی کافی است؟
	۱۵- از بد و تأسیس تعاظونی تا چه اندازه توانسته هزینه‌های تولید خود را کاهش دهد؟

گویه‌های محیطی	
۵- تا چه اندازه از پتانسیل‌های محیطی روستا (مواد اولیه و ...) در رابطه با تعاونی خود راضی هستید؟	۱- تا چه اندازه تعاونی شما در حفظ محیط زیست (کاهش آلودگی محیطی) مؤثر بوده است؟
۶- تعاونی شما تا چه اندازه در برگزاری کلاس‌های توجیهی در مورد آلودگی محیط زیست موفق بوده است؟	۲- چه تعداد ابلاخیه در مورد آلودگی محیط زیست تعاونی خود از سازمان مربوطه دریافت کرده‌اید؟
۷- تا چه اندازه از مواد شیمیایی نظیر (کود شیمیایی، حشره‌کش‌ها و ...) استفاده می‌کنید؟	۳- آیا تعاونی شما در کنترل فرسایش خاک تأثیری داشته است؟
۸- تا چه اندازه از محل استقرار تعاونی احساس رضایت دارید؟	۴- آیا تعاونی شما مانع تخریب مراتع و جنگل‌ها شده است؟

اُمّخذ: نگارنده‌گان

اقتصادی را دنبال می‌کنند و مهمترین هدف تعاونی‌ها ارائه‌ی خدمات به اعضاء است. به منظور ارائه‌ی این خدمات، اعضاء در مورد راهبردها، سیاست‌ها و هزینه‌ی تعاونی‌های خودشان تصمیم‌می‌گیرند و این تصمیم‌گیری در یک فضای آزاد و با مشارکت همه‌ی اعضاء انجام می‌شود (*Bijman, 2005: 1*).

اتحادیه بین‌المللی تعاون<sup>۱</sup>، شرکت‌های تعاونی را در سال ۱۹۹۶ چنین تعریف کرد: یک تعاونی انجمن مستقلی از اشخاص متعدد هستند که به طور داوطلبانه برای برآوردن نیازها و خواسته‌های مشترک اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خود از طریق پیوند با یکدیگر و سرمایه‌گذاری کنترل شده و دموکراتیک عمل می‌کنند (*ICA, 1996: 1*). بنابراین تعاونی‌ها کاملاً به صورت بومی ایجاد و کنترل می‌شوند لذا کاملاً واضح است که تعاونی‌ها مشارکت زیادی در توسعه سرمایه‌های انسانی از طریق آموزش اعضا و تربیت مدیران، توسعه سرمایه‌های اجتماعی از طرق افزایش روابط متقابل میان اعضا و توسعه سرمایه‌های مالی از طریق بازگشت سود خالص تولیدات به اجتماعات محلی دارند (*lee, 2008: 12*). تعاونی‌ها در زمینه‌های زیادی بویژه در ارائه‌ی تسهیلات به اعضاء و کارکنان با سایر مشاغل گروهی مشابه دارند، هم تعاونی‌ها و هم شرکت‌های اقتصادی یک هیأت مدیره انتخاب می‌کنند، تا بتوانند سیاست‌هایی را برای سازمان اتخاذ کنند و هر دو ساختار، گروه مدیریت برای فعالیت‌های روزانه استخدام می‌کنند تا این سیاست‌ها را به کار بندد. با این حال تفاوت‌هایی در اصول، اهداف و ساختار سازمانی وجود دارد که تعاونی‌ها را با سایر بخش‌های اقتصادی متمایز می‌کند (*John, 2001: 2*).

**مبانی نظری تبیین‌کننده عملکرد تعاونی‌های کشاورزی در توسعه روستایی**  
کلمه تعاون<sup>۲</sup> به مفهوم کمک به یکدیگر، معارضت، همکاری متقابل و دست یکدیگر را گرفتن، به میزان عمر و زندگی اجتماعی انسان‌ها قدمت دارد.

واژه‌ی (Co-operation) را اولین بار رابت‌آون<sup>۳</sup> در مقابل واژه‌ی رقابت (Competition) به کار گرفت، سپس صاحب‌نظران و مصلحان اجتماعی این کلمه را با مفاهیم و کارکردهای متفاوتی به کار بستند تا جایی که مقوله‌ی نهضت تعاونی<sup>۴</sup> و حتی تعاون‌گرایی<sup>۴</sup> در نظریه‌های اجتماعی و اقتصادی جایگاه ویژه‌ای یافت (طالب، ۱۳۷۶: ۱). در واقع تعاون یک سیستم اجتماعی، اقتصادی و دموکراتیک است که هدفش ترقی دادن و پیشرفت جوامع از طریق سازماندهی تلاش‌های فردی در جهت منفعت گروهی است (*Abdel-seed, 2004: 46*). ارتباط میان مردم نقش مهمی را در فعالیت‌های اقتصادی دولت‌ها به خوبی دیگر فعالیت‌های انسانی بازی می‌کند، که تعاونی‌ها این ارتباط را ایجاد می‌کنند (*Hong and Sporleder, 2007: 2*) تعاونی‌ها به عنوان یک سازمان مشارکتی در نظر گرفته می‌شوند چرا که هدف آنها سودرسانی به اعضاء، تهیه کالاهای مورد نیاز کاهش هزینه در رابطه با دستیابی به خدمات مورد نیاز است (*Deller, 2009: 5*). تعاونی‌ها به افراد در موقعیت‌های مشابه، اجازه کار کردن با همدیگر و رفع نیازهای مشترک را می‌دهند. این افراد می‌توانند کشاورزان، مصرف‌کنندگان، گردانندگان مشاغل کوچک و غیره باشن (*James, 2005: 1*). به عبارت دیگر تعاونی‌ها سازمان‌های جمعی هستند، که معمولاً یک فعالیت

1-Cooperation

2-R. Owen

3-Cooperation movement

4-Cooperativism

تعاونی‌های دامداری و دامپروری، تعاونی‌های مرغداری و پرورش طیور، تعاونی‌های نوغانداری (پرورش کرم ابریشم)، تعاونی‌های صیادی (ماهی و سایر آبزیان)، تعاونی‌های زنبورداری، تعاونی‌های باغداری، تعاونی‌های صیفی‌کاری، تعاونی‌های زراعی، تعاونی‌های تبدیل محصولات کشاورزی، تعاونی‌های نگهداری محصولات، کشاورزی، تعاونی‌های رده‌بندی و بسته‌بندی محصولات، تعاونی‌های فروش محصولات کشاورزی، تعاونی‌های مصرف کشاورزان، تعاونی‌های اعتبار کشاورزان. تعاونی‌های کشاورزی به عنوان یکی از جنبه‌های مهم جوامع روستایی و کشاورزی محسوب می‌شوند که در زمینه ارائه‌ی خدمات، اعتبار، تأمین مزرعه و مسکن برای کشاورزان و فراهم‌کردن بازار برای محصولات کشاورزی فعالیت می‌کنند (Kraenzle, 1998: 4). ادوارد رید<sup>۴</sup> می‌گوید که تعاونی‌های کشاورزی به عنوان یک مزرعه‌ای است که زمین و اقلام عمدہ سرمایه‌ای در مالکیت اشتراکی خود کارگران مزرعه نگهداری می‌شود و هر سودی که از سرمایه‌گذاری به دست می‌آید بین اعضاء تقسیم می‌شود. در واقع با مالکیت اشتراکی، اعضای تعاونی‌های تولید، در تصمیم‌گیری‌های همه جانبی در مورد تولید، توزیع و سرمایه‌گذاری مشارکت دارند (Roycy, 1996: 5). امروزه تعاونی‌های کشاورزی به عنوان یکی از استراتژی‌های توسعه در بسیاری از کشورهای جهان نه تنها مورد قبول می‌باشد بلکه در اقتصاد برخی از کشورها نقش حیاتی بازی می‌کند. جهش خارق العاده اقتصاد ژاپن بعد از جنگ جهانی دوم به کار سخت و سیستماتیک تعاونی‌های کشاورزی در متکل نمودن و یکپارچه ساختن مردم، استفاده مناسب از منابع زمینی و تولید مواد غذایی لازم نسبت داده می‌شود (پرکاش ۱۳۷۷: ۱۷). تعاونی‌های کشاورزی سهم مهمی در درآمد و اشتغال در ایالت‌های کلورادو و ایندیانا در امریکا داشته بطوری که گزارش‌های ۷۰ ساله نشان داده که

تعاونی‌ها منافع را به شکل کالا و خدمات به اعضاء ارایه می‌دهند این موضوع با اهداف اساسی سایر سازمان‌های شغلی مثل شرکت‌های انحصاری<sup>۱</sup>، شرکت‌های شرکتی<sup>۲</sup> و شرکت‌های سهامی<sup>۳</sup> که عموماً برای به دست آوردن سود برای مالکان تشکیل شده‌اند متفاوت است. تفاوت معنی‌دار دیگر تعاونی‌ها با شرکت‌های فوق، در مالکیت، کنترل و توزیع سود حاصله از فعالیت مربوط می‌شود. جدول (۴) بر مقایسه‌ی تعاونی‌ها با برخی شرکت‌ها تأکید دارد (British Columbia, 2005: 2).

جدول ۴: مقایسه‌ی تعاونی‌ها با دیگر انواع شرکت‌ها

مؤلفه‌ها	شرکت اتحادی انحصاری	شرکت اشتراکی سهامی	شرکت
هدف	سودبرای مالک	سودبرای شرکاء	سود برای
مالکیت	با مالک	با شرکاء	سهاماران به نسبت سرمایه‌گذاری
توزيع درآمدهای اضافی	درآمدبرای مالک	تقسیم میان شرکاء عموماً مطابق با پول سرمایه‌گذاری شده	کنترل به وسیله شرکاء عموماً مطابق با پول سرمایه‌گذاری شده
مسئولیت	نامحدود مالک	مسئولیت نامحدود شرکاء	به سهاماران محدود به سهام و مدیران می‌تواند مسئول باشند

با توجه به بخش‌های فعالیت اقتصادی سه‌گانه، انواع شرکت‌های تعاونی را می‌توان به شرح زیر طبقه‌بندی کرد (تفوی، ۱۳۷۵: ۱۲):

۱- شرکت‌های تعاونی کشاورزی و روستایی

۲- شرکت‌های تعاونی صنعت و معدن

۳- شرکت‌های تعاونی خدمات

که شرکت‌های تعاونی زیر در رده‌ی انواع شرکت‌های

تعاونی کشاورزی قرار می‌گیرند:

آنان است و این منظور را با مشارکت مؤثر در فعالیت‌های تجاری مربوط به فروش محصولات کشاورزی و تهیه تدارکات و خدمات مورد نیاز انجام می‌دهند (وزارت تعامل، ۱۳۵۰: ۹). همچنین تعاونی‌های کشاورزی عموماً به منظور اعمال یک یا چند هدف زیر ایجاد می‌شوند:

۱. قدرت تولید بیشتر؛
۲. از بین بردن انحصار (پایین آوردن قیمت‌های پرداخت شده و بالا بردن قیمت‌های دریافت شده)؛
۳. نوآوری و نوسازی (وزارت تعامل، ۱۳۵۲: ۲۷).

اهمیت سازمان‌های تعاونی از نظر تأثیری که در توسعه جوامع، کاهش فقر، ایجاد اشتغال و توسعه مشارکتی دارند، برای همه‌ی ملل کاملاً مشخص است. همچنین تعاونی‌های کشاورزی نقش برجسته‌ای را در احیاء و پویایی محلی، کشف توان‌های محیطی، رفع نیازهای کشاورزان و نگه داشتن سرمایه در نواحی روستایی ایفا می‌کنند (Clegg, 2004: 3). برخی از کارکردهای تعاونی‌های کشاورزی را به شرح ذیل می‌توان عنوان کرد:

- اهمیت تعاونی‌های کشاورزی در توسعه کشاورزی و روستاهای؛
- بالا بردن در آمد اعضاء و رعایت عدالت اجتماعی؛
- امنیت غذایی و خودکفایی؛
- مسایل زیستمحیطی و توسعه‌ی پایدار؛

تجارب تعاونی‌های کشاورزی و نتایج مطالعات گوناگون نشان داده که چندین عامل ضامن موفقیت تعاونی‌های کشاورزی می‌باشند که برخی از آنها عبارتند از (Prakash, 2003: 6):

- تعاونی‌ها سازمان‌هایی هستند که باید ضمن حمایت و کنترل اعضاء، پاسخگوی اعضاء نیز باشند.
- تعاونی‌ها باید به وسیله کارکنان شایسته، حرفه‌ای، آموزش‌دیده و با تجربه تحت نظارت و کنترل دموکراتیک هیأت رئیسه مدیریت شوند.
- در تعاونی‌ها باید اصولی از رفتار اخلاقی حاکم باشد.
- تعاونی‌ها باید نظراتشان با نیازهای اعضاء یکی باشد.

۴۱۷۵ شغل در این دو منطقه ایجاد شده است (Fulton and Hine, 2001: 13). تعاونی‌های کشاورزی در کره که بیش از ۴۶ سال است به وجود آمده‌اند، در قالب تعاونی‌های دامداری، تعاونی‌های کشاورزی و تعاونی‌های مصرف فعالیت می‌کنند و بیش از ۲/۴ میلیون عضو کشاورز و در حدود ۱۲۲۰ شعبه تعاونی دارند. یکی از ویژگی‌های تعاونی‌های کره جنوبی چندمنظوره بودن آنهاست که در زمینه‌ی بازاریابی و فروش محصولات کشاورزی، ارائه خدمات بانکی و ترویج خدمات کشاورزی فعالیت دارند.

تعاونی‌های کشاورزی در کره بزرگ‌ترین مؤسسه مالی داخلی هستند بطوری‌که ۲۲ میلیون مصرف‌کننده یعنی ۰/۶۷ درصد از جمعیت کره مشتریشان هستند و هر روز ۳۰ میلیون معامله بانکی در شعب تعاونی‌های کشاورزی کره انجام می‌شود (Lee, 2008: 16) در سال‌های اخیر در برخی از کشورها، تعداد تعاونی‌های فرآوری تولیدات کشاورزی به سرعت در حال رشد است، که تعاونی‌های نسل جدید نامیده می‌شوند. این تعاونی‌ها ساختاری متفاوت با بیشتر تعاونی‌های کشاورزی دارند. تعاونی‌های نسل جدید به جای اینکه بر بازاریابی محصولات خام و یا عرضه محصولات کشاورزی توجه کنند، بر فرآوری تولیدات کشاورزی و بازاریابی آن تمرکز دارند. نقش اعضاء در این‌گونه تعاونی‌ها، تولید محصولاتی است که در فرایند فرآوری قرارمی‌گیرند یا قابلیت فرآوری دارند (Olson, 2002: 1). تعاونی‌های اعتبار فرآوری و بازاریابی در کشور چین که اهداف چندگانه‌ای را دنبال می‌کنند جایگزین بخش‌های کشاورزی سنتی شده‌اند.

این تعاونی‌ها در مقیاس کوچک تا متوسط فعالیت می‌کنند و محصولات خام تولید شده در ناحیه را به محصولات نهایی و نیمه‌نهایی تبدیل می‌کنند این نگرش تولیدی موقعیت اقتصادی این جوامع را بهبود بخشیده و سطح استاندارد زندگی اعضا را بالاتر برده است (Madane, 2003: 6). هدف اصلی تعاونی‌های کشاورزی کمک به اعضاء برای بالا بردن رفاه اقتصادی

کشاورزی در دستیابی به اهدافشان می‌شوند، عبارتند از (Abdel-Seed, 2004: 62):

- آگاهی ضعیف تعاونی‌ها از نیازهای اقتصادی ضروری کشاورزان.
- تفاوت اجتماعی و اقتصادی میان اعضاء و تعاونی‌های کشاورزی.
- سطح پایین کارایی اداری تعاونی‌های کشاورزی.
- کمبود سرمایه تعاونی و ضعف مالی تعاونی‌های کشاورزی.
- ناتوانی تعاونی‌ها در تهیه و دستیابی به فعالیت‌های اجتماعی.

دامان پراکاش نیز عنوان می‌کند که به طور خلاصه برخی از مسائل و مشکلات تعاونی‌های کشاورزی که کشاورزان با آن روبرو می‌شوند عبارتند از:

- ۱- مدیریت ضعیف
- ۲- کمبود سرمایه
- ۳- ناکافی بودن برنامه‌های آموزشی
- ۴- نبود ارتباط و مشارکت میان اعضاء
- ۵- سیاست‌های مبهم دولت در مورد تعاونی‌های کشاورزی
- ۶- قطعات زیاد زمین
- ۷- ارتباط ضعیف میان فعالیت‌های مختلف تعاونی‌ها از قبیل تولید، اعتبار، بازاریابی و غیره (Prakash, 2003:2).

بسیاری از تجربیات جهانی نشان می‌دهد که در عملکرد طرح‌ها و برنامه‌های توسعه در نواحی روستایی نقش عوامل جغرافیایی بسیار برجسته است. از عده کاربردهایی که برای جغرافیا متصور است، زمینه‌ساز بودن آن در امور توسعه‌ی اقتصادی، اجتماعی، منطقه‌ای، ناحیه‌ای، شهری، روستایی و محیط زیست است، زیرا که توسعه اقتصادی، اجتماعی و یا فرهنگی اغلب پیامد برنامه‌ریزی‌های مدونی است که با شناخت کمی، کیفی و تعامل پدیده‌های جغرافیایی تحقق می‌یابد.

### نتایج

#### - ارزیابی عملکرد اجتماعی

باتوجه به اینکه حد متوسط امتیازات برای موفقیت تعاونی‌ها در رابطه با تحقق گویه‌های اجتماعی عدد ۲۱

- تعاونی‌ها باید ارتباط محکم و مداومی را با آژانس‌های تحقیق و توسعه‌ی بیرونی در زمینه‌ی کشاورزی و تکنولوژی داشته باشند

- تعاونی‌ها باید سعی کنند از نظر سرمایه و منابع توسعه متکی به خود باشند و به بیرون وابستگی نداشته باشند.

- تعاونی‌ها باید از مقاومت‌پیوندی مثل پیوند با بازار، پیوند با خریدار، پیوند با سرمایه، پیوند با امکانات و تسهیلات و... استفاده کنند.

بر طبق اصول جنبش تعاونی، این مدل از سازمان‌ها مبتنی بر عضویت آزاد افراد، برابری دموکراتیک اعضاء یا یک عضو یک رأی و عدم وابستگی به دولت‌هاست. اما این اصول برای سال‌ها در برخی کشورها در نظر گرفته نمی‌شد. در این کشورها کشاورزان مجبور به عضویت در تعاونی‌ها بودند و تعاونی‌ها ضمن به دست آوردن سود زیاد، توزیع مواد غذایی، صادرات محصولات کشاورزی و معافیت‌های مالیاتی و اعتبارات را در انحصار داشتند. حتی وقتی کشاورزان مجبور به عضویت در تعاونی نبودند، سرمایه‌گذاری در این شرکت‌ها در برخی از مکان‌ها با دخالت دولت‌ها صورت می‌گرفت که این مورد در بسیاری از کشورهای امریکای لاتین مثل گواتمالا، هندوراس، پرو و پاراگوئه و همین‌طور در کشورهای آسیایی مثل ایران، عراق و سریلانکا قابل مشاهده بود (Pinto, 2009: 2). در ایران شرکت‌های تعاونی چاره‌ای بود که طراحان اصلاحات ارضی برای پرکردن خلاء ناشی از مدیریت مالک در رابطه با ایجاد، مرمت یا نگهداری مؤسسات عمومی در نظر گرفته بودند. عضویت کلیه زارعین صاحب نسق در تعاونی‌ها را شرط دریافت زمین قرار دادند و در ظرف مدت کوتاهی اقدام به ایجاد بیش از هشت هزار شرکت تعاونی در روستاهای کشور کردند (طالب، ۱۳۷۶: ۴۲).

نتایج مطالعاتی که به وسیله (هالول و ال‌خولی، ۱۹۶۰) انجام شده، نشان می‌دهد که مهمترین عوامل اقتصادی و اجتماعی که منجر به واماندگی تعاونی‌های

کمتر از حد متوسط را نشان می‌دهد. لذا به نظر می‌رسد این شرکت‌ها از دیدگاه مدیران عامل از موفقیت اقتصادی کمتر از حد متوسط برخوردار بوده‌اند. جدول (۶) این تفاوت را نشان می‌دهد.

#### - ارزیابی عملکرد محیطی

در رابطه با موفقیت تعاونی‌ها از نظر مسایل محیطی نیز با توجه به حد استاندارد در نظر گرفته شده برای اعضاء عادی که با عدد ۳ برآورد شده و نیز میانگین محاسبه شده که عدد  $\frac{3}{8}$  را نشان می‌دهد می‌توان موفقیت تعاونی‌ها از نظر اعضاء را با رقم بیش از حد متوسط پذیرفت. این موفقیت در سطح آلفا  $0.01$  نیز معنادار است. اما از دیدگاه مدیران عامل شرکت‌های تعاونی از نظر مسائل محیطی چندان موفق نبوده‌اند چرا که میانگین به دست آمده عدد  $0.26$  را نشان می‌دهد که این میزان با حد متوسط در رابطه با مدیران عامل که عدد ۰.۷ می‌باشد رقمی در حد متوسط را نشان می‌دهد (جدول ۷).

برای اعضاء عادی و عدد ۱۹ برای مدیران عامل محاسبه شده می‌توان با نگاه به میانگین و سطح معناداری محاسبه شده در جدول (۵) نتیجه گرفت که تعاونی‌های کشاورزی از نظر اجتماعی هم از دیدگاه اعضاء و هم از نظر مدیران عامل بیش از حد متوسط از موفقیت برخوردار بوده‌اند.

#### - ارزیابی عملکرد اقتصادی

برای ارزیابی میزان موفقیت اقتصادی تعاونی‌های کشاورزی با توجه به گوییه‌های مورد نظر، حد متوسط موفقیت اقتصادی تعاونی‌ها برای اعضاء عدد ۱۲ و برای مدیران عامل عدد ۲۱ در نظر گرفته شده بود که میانگین ارزیابی موفقیت اقتصادی تعاونی‌ها از نظر اعضاء عدد  $0.24$  برآورد شده که نشان‌دهنده بیشتر بودن میزان عملکرد از حد متوسط است. این موفقیت در سطح آلفا  $0.05$  معنادار است. اما با توجه به حد متوسط در نظر گرفته شده برای ارزیابی اقتصادی تعاونی‌ها از دیدگاه مدیران عامل که با عدد ۲۱ برآورد شده، میانگین محاسبه شده عدد  $0.08$  را نشان می‌دهد که رقمی

جدول ۵: ارزیابی موفقیت اجتماعی تعاونی‌های کشاورزی شهرستان خرم‌آباد

مبنای معناداری	مقدار T محاسبه شده	حد متوسط امتیازات	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد نمونه	مؤلفه‌ها
۰/۰۰۰	۱۰/۳۴	۱۹	۷/۲۵	۲۷/۷۶	۱۲۳	ارزیابی موفقیت اجتماعی از نظر اعضاء
۰/۰۰۰	۵/۱۸	۲۱	۴/۴۳	۲۴/۹۳	۱۵	ارزیابی موفقیت اجتماعی از نظر مدیران عامل

مأخذ: نگارنده‌گان

جدول ۶: ارزیابی موفقیت اقتصادی تعاونی‌های کشاورزی شهرستان خرم‌آباد

مبنای معناداری	مقدار T محاسبه شده	حد متوسط امتیازات	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد نمونه	مؤلفه‌ها
۰/۰۰۱	۳/۲۸	۱۲	۴/۲	۱۳/۲۴	۱۲۳	ارزیابی موفقیت اقتصادی از نظر اعضاء
۰/۸۴	-۰/۲۰	۲۱	۲/۵۸	۲۰/۸۶	۱۵	ارزیابی موفقیت اقتصادی از نظر مدیران عامل

مأخذ: نگارنده‌گان

جدول ۷: ارزیابی موفقیت محیطی تعاونی‌های کشاورزی شهرستان خرم‌آباد

مقدار T محاسبه شده	مقدار سطح معناداری	حد متوسط امتیازات	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد نمونه	مؤلفه‌ها
۵/۷۹	۰/۰۰۰	۳	۱/۵۳	۳/۸	۱۲۳	ارزیابی موفقیت اقتصادی از نظر اعضاء
-۱/۴۸	۰/۱۵	۷	۱/۹	۶/۲۶	۱۵	ارزیابی موفقیت اقتصادی از نظر مدیران عامل

مأخذ: نگارنده‌گان

نواحی دشتی قرار داشته و بیش از ۵۰ درصد این تعاونی‌ها نیز در روستاهایی قرار داشته‌اند که دارای جمعیت بالای ۵۰۰ نفر و از دسترسی به راههای اصلی آسفالت نیز برخوردار بوده‌اند. میزان سرمایه اولیه ۹۰ درصد تعاونی‌ها کمتر از ۵۰ میلیون تومان بوده و تنها دو تعاونی بالای ۱۰۰ میلیون تومان سرمایه داشته‌اند. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که یکی از عوامل مؤثر در عدم موفقیت تعاونی‌ها کمبود سرمایه می‌باشد بطوری‌که در منطقه‌ی مورد مطالعه نیز علت اساسی رکود تعاونی‌ها کمبود سرمایه، وابستگی تعاونی‌ها به دولت و عدم نظارت دولت در وام‌های پرداختی به این شرکت‌ها بوده‌است. از نظر سابقه نیز ۵ مورد از تعاونی‌ها زیر ۵ سال، ۴ مورد بین ۵ تا ۱۰ سال و ۶ مورد بالای ۱۰ سال سابقه داشته‌اند. با نگاه به آمار کلی تعاونی‌های فعال و غیرفعال این نکته کاملاً مشخص است که اوج تشکیل تعاونی‌ها در این شهرستان در فواصل سال‌های ۱۳۷۰ تا ۱۳۸۰ یعنی بعد از تصویب قانون تعاون و تشویق مردم به تشکیل شرکت‌های تعاونی و ارائه وام به کشاورزان روستایی مایل به تشکیل تعاونی‌های کشاورزی بوده است.

اما نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل آماری در رابطه با عملکرد تعاونی‌ها واينکه آیا تعاونی‌های کشاورزی در این شهرستان موفق بوده‌اند یا خیر، نشان داد که از نظر اعضای عادی این تعاونی‌ها از موفقیت بیش از حد متوسط در رابطه با عملکرد اجتماعی، اقتصادی و

### نتیجه

نتایج تجربی تحقیق که حاصل مشاهدات مستقیم و مطالعات میدانی، تجزیه و تحلیل اطلاعات آماری مربوط به پرسشنامه‌ها و مصاحبه با برخی از کارشناسان تعاون و اعضاء شرکت‌های تعاونی کشاورزی مورد مطالعه در شهرستان خرم‌آباد می‌باشد به شرح زیر قابل تفسیر است:

- تعاونی‌ها در جذب اعضاء چندان موفق نبوده‌اند. اکثر این تعاونی‌ها از نظر تعداد کل اعضاء ۷ و ۸ نفری بوده‌اند که برای تشکیل تعاونی مطابق با اساسنامه یا قوانین تشکیل تعاونی از طرف سازمان تعاون کمتر از میزان متداول بوده و به نظر می‌رسد خود تعاونی‌ها نیز تمایلی در جهت جذب اعضای بیشتر از خود نشان نداده‌اند. مدیران عامل تعاونی‌ها که اکثراً افرادی تحصیل کرده هستند با شناخت و آگاهی که نسبت به پرداخت وام‌ها توسط دولت در ایجاد تعاونی‌ها داشته‌اند به نظر می‌رسد با گردآوردن افرادی خاص که عمدها نیز خویشاوند بودند، اقدام به تأسیس شرکت‌های هفت نفره تعاونی کشاورزی کرده‌اند که به دنبال آن برخی از این شرکت‌ها با همان اعضا به فعالیت خود ادامه داده و برخی دیگر بعد از چند سال تعطیل شده‌اند.

- تمامی ۱۵ تعاونی مورد مطالعه در روستاهایی قرار داشته‌اند که شکل روستاهای همگی مجتمع بوده و معیشت همه‌ی آنها کشاورزی (زراعت و باغداری و دامداری) است. بیش از ۵۰ درصد این روستاهای در

- کره)، ترجمه ابراهیم مردانی و سامیه اعلایی. ماهنامه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی تعاون. شماره ۱۵۲. وزارت تعاون. تهران.
- ۴- طالب، مهدی (۱۳۷۶). اصول و اندیشه‌های تعاون، انتشارات دانشگاه تهران. چاپ اول.
- ۵- مهدوی، مسعود و مهدی طاهرخانی (۱۳۸۳). کاربرد آمار در جغرافیا، چاپ اول. تهران. انتشارات قومس.
- ۶- وزارت تعاون و امور رستاها (۱۳۵۲). نقش تعاونی‌های کشاورزی در بازارسازی محصولات، شماره ۹۸.
- ۷- وزارت تعاون (۱۳۵۰). پاره‌ای از اصول و عملیات تعاونی‌های کشاورزی، تهران.
- 8- Abdel-Seed Mohamed,F(2004)."Role of agricultural cooperatives in agricultural development the case of menoufiya governorate, Egypt." Institute fur Agrarpolitik,Marktforschung und Wirtschaftssoziologie Abteilung Welternährungswirtschaft.
- 9- Bijman, J (2005). "Cooperatives and heterogeneous membership: eight propositions for improving organizational efficiency." Paper presented at the EMNet Conference Budapest, Hungary, September 15–17, Wageningen University.
- 10- British Columbia (2005). "Agricultural cooperatives a start guide." Ministry of Agriculture and Food.
- 11- Clegg, J (2004). "Rural cooperatives in China." policy and practice, Department of Social and Psychological Sciences, Edge Hill College of Higher Education, Ormskirk, UK.
- 12- Deller, S. Hoyt, A. Hueth, B. and Stukel, R (2009). "Research on the Economic Impact of Cooperatives" Project Principal Investigators. University of Wisconsin Center for Cooperatives.
- 13- Fulton, J & Hine S (2001). "The Economic Impacts Associated with Locally Owned Agricultural Cooperatives: A Comparison of the Great Plains and the Eastern Cornbelt" Paper Presented at NCR-194 Research on Cooperatives Annual Meeting Las Vegas, Nevada USA.
- 14- Gios, G (2002). "Agricultural Cooperatives in the County of Trento (Italy): Economic, Organizational and Legal Perspectives", Department of Economics, University of Trento and Alceste Santuari Free University of Bozen, Journal of Rural Cooperation, 30(1), 3-12.
- 15- Hong,G.& Sporleder,T (2007) "Does Social Capital Influence Member Participation in Agricultural

محیطی برخوردار بوده‌اند و این موفقیت در سطح آلفا ۰/۰۵ معنادار است. اما از نظر مدیران عامل، تعاونی‌ها تنها از نظر عملکرد اجتماعی بیش از حد متوسط موفق بوده ولی این موفقیت از نظر عملکرد اقتصادی و محیطی کمتر از حد متوسط بوده است.

- در رابطه با اینکه چرا تعاونی‌های کشاورزی از دیدگاه اعضاء موفق بوده ولی از دیدگاه مدیران عامل شرکت-های تعاونی تاحدودی موفق بوده‌اند، می‌توان گفت که به نظر می‌رسد اعضاء عادی این شرکت‌ها نگاهی خوش‌بینانه به مسائل اجتماعی، اقتصادی و محیطی شرکت‌ها داشته و واقعاً تعاونی‌ها توانسته‌اند نیازهای آنها را برآورده سازند. اما مدیران عامل به‌طور مستقیم در جریان امور اقتصادی و محیطی شرکت‌های خود قرار داشته و با دیدگاه عمیق‌تری به مسائل خود نگریسته‌اند. بررسی جداگانه بر روی مدیران عامل تعاونی‌ها نشان داد که تعاونی‌ها از نظر وجود افراد متخصص در زمینه برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری در میان اعضاء، وجود امکانات و تسهیلات زیربنایی کافی، برگزاری کلاس‌های آموزشی کافی و مناسب، تعداد سهامداران، تهییه نهاده‌ها، دسترسی مناسب به بازار فروش، شیوه‌ی عرضه و فروش محصولات، کنترل و بازرگانی و میزان سرمایه ناتوان و فاصله زیادی تا رسیدن به سطح بهینه دارند و این فاصله و اختلاف در سطح آلفا ۰/۰۵ نیز برای تمامی مواد معنادار برآورد شده است.

## منابع

- ۱- پراکاش، دامان (۱۳۷۷). اهداف اجتماعی تعاونی‌ها، ترجمه مصصومه رضایی، انتشارات اتحادیه سراسری تعاونی‌های مصرف ۱۵ کارکنان دولت (اسکاد).
- ۲- تقی، نعمت‌الله (۱۳۷۵). گزارش نهایی زمینه‌یابی ایجاد تعاونی‌های اشتغال‌زا در استان اذربایجان شرقی، اداره کل تعاون استان آذربایجان شرقی، تبریز.
- ۳- شیل‌کوان، لی (۱۳۸۳). نقش تعاونی‌های کشاورزی در توزیع مواد غذایی (مطالعه موردی تعاونی‌های کشاورزی

- 22- Madane, M. (2003). "Cooperatives and the community cultural." International Cooperative Alliance, Regional Office for Asia and the Far East. New Delhi.
- 23- Olson, F (2002). "New generation cooperatives who invests?" Quentin Burdick Center for Cooperatives Theron Kibbe, Farm Credit Services Gary Goreham, Nort Dakota State University.
- 24- Pinto, A. C ( 2009)." Agricultural cooperatives and farners organizations - role in rural development and poverty reduction-“Swedish Cooperative Centre, Development Director Agricord (network of international agro-agencies), Board Member Stockholm.
- 25- Prakash, D. (2003). "Development of agricultural cooperatives -relevance of Japanese experiences to developing countries." Paper presented at the 14th ICA Japan International Training Course on“Strengthening Management of Agricultural Cooperatives in Asia”.
- 26- Royce, F (1996). "Cooperative agricultural operations management on a CUBAN sugarcane farm." A Thesis Presented to the Graduate School of the University of Floridi in Partial Fulfillment Of the Requirements for the degree of master of science, University of Florida.
- 27- Zeul ,K. & Radel, J (2005) "cooperatives as a community development strategy: Linking theory and practice," the Journal of Regional Analysis & Policy.
- Cooperatives? -Korean Agricultural Cooperatives" Department of Agricultural, Environmental and Development Economics Presented at NCERA-194 Annual Meeting.
- 16- ICA. (1996). "what is a cooperative?."
- 17- James W. Dunn, Jayson K. Harper, and Lynn F. Kime.(2005). "extension associate in agricultural economics." College of Agricultural Sciences, Agricultural Research and Cooperative Extension, agalternatives.aers.psu.edu.
- 18- John L.Adrian, Jr, and Thomas Wade Green, (2001). "Agricultural Cooperative managers and the business environment" Journal of Agribusiness:17-33.
- 19- Kraenzle, C. A. (1998). "Co-ops break supply sales record." Rural Cooperatives 65(6), 4S6. [U.S. Department of Agriculture/Rural Development, Washington, DC.]
- 20- LEE, K. (2008)."Korean Agricultural cooperatives as a model for development of the Lane County" Terminal project presented to the Department of Planning, Public Policy & Management of the University of Oregon for the degree of Master of Community and Regional Planning.
- 21- Lin, D(2006). "FFTC-NACF International Seminar on Agricultural Cooperatives in Asia-Innovations and Opportunities in the 21 Century, Country Report of Taiwan, Associate Researcher Research and Development Division National Training Institute for Farmers' Organization, No. 113, Sec. 7, Chung-San.